



# Synthèses Professionnelles

Commerce et Artisanat

# 2019



Union Régionale Bretonne  
des Centres de Gestion Agréés



# SYNTHESES DE L'UNION REGIONALE BRETONNE

Madame, Monsieur,

Nous sommes heureux de vous présenter les synthèses professionnelles 2019.

Ces données émanent de 7 Organismes de Gestion Agréés de l'Ouest regroupant plus de 45 000 Adhérents :

<b>OGA DE CORNOUAILLE ET D'ARMOR</b>	<b>25, RUE DE LA HUNAUDAYE – CS 24516</b>	<b>22045 SAINT-BRIEUC CEDEX 2</b>
<b>CGAF</b>	<b>ZA CROAS AR NEZIC</b>	<b>29800 SAINT THONAN</b>
<b>OGI France</b>	<b>1, RUE DE LA CROIX DESILLES – CS 21764</b>	<b>35417 SAINT MALO CEDEX</b>
<b>CGAIB</b>	<b>1, SQUARE RENE CASSIN – CS 90805</b>	<b>35708 RENNES CEDEX 7</b>
<b>CGALA</b>	<b>14, BOULEVARD WINSTON CHURCHILL – BP38424</b>	<b>44184 NANTES CEDEX 4</b>
<b>ACOGERA</b>	<b>4, RUE CHATEAU DE L'ERAUDIÈRE – BP 31231</b>	<b>44312 NANTES CEDEX 3</b>
<b>OGEMA</b>	<b>47, AVENUE DE LA LIBERATION</b>	<b>44400 REZE LES NANTES</b>

Ce document, basé sur des références régionales, regroupe 125 activités au travers de près de 10 000 Adhérents.

## Mise en garde

Les différents éléments contenus dans ce recueil sont communiqués à titre indicatif et il ne saurait être question de les considérer comme des normes professionnelles.

Ces synthèses doivent être utilisées avec précaution et ne peuvent être ni divulguées, ni reproduites sans l'autorisation préalable de l'Union Régionale Bretonne des Centres de Gestion Agréés.

# INFORMATIONS

Les professions sont regroupées par secteurs d'activités, eux-mêmes consolidés pour fournir les informations au niveau de l'ensemble des Adhérents.

En ce qui concerne le contenu en lui-même, vous trouverez :

## ➤ **1 : Soldes intermédiaires de gestion**

En plus des divers soldes intermédiaires, y figurent le nombre d'entreprises concernées, l'effectif moyen (salariés + exploitants) et la marge sur coût de production (Marge brute – sous-traitance – charges de personnel) pour certaines professions de production et services.

## ➤ **2 : Graphique de répartition par niveau de résultat courant**

Les entreprises (bénéficiaires uniquement) sont réparties en fonction du résultat courant **selon des tranches fixes** : Chaque population est divisée en six tranches prédéfinies et identiques pour toutes les professions.

## ➤ **3 : Valeur ajoutée distribuable**

Permet de situer la destination de la valeur ajoutée entre l'exploitant (Prélèvements nets et cotisations personnelles), l'entreprise (autofinancement net), le personnel, l'Etat et les prêteurs (résultat financier).

## ➤ **4 : Utilisation de la capacité d'autofinancement**

## ➤ **5 : Les temps d'écoulement**

Ceux-ci concernent les stocks, les clients et les fournisseurs ; ils sont exprimés en jours de Chiffre d'Affaires ou en jours d'achats.

## ➤ **6 : Répartition de la valeur ajoutée**

Représentation graphique du tableau 4.

# SOMMAIRE

<b>▲ Ensemble</b>	<b>1</b>		
<b>▲ Activités Agricoles, pêche, services connexes</b>	<b>3</b>		
0161Z1 Travaux agricoles	5		
0161ZA Travaux agricoles			
0220Z1 Exploitation forestière	7		
0220ZA Exploitation forestière			
0240Z1 Services forestiers – Débardage	9		
0240ZA Services forestiers			
0311Z1 Pêche maritime	11		
0311ZA Pêche en mer			
0312ZA Pêche			
3312Z1 Mécanique agricole	13		
3312ZB Mécanique agricole			
8130Z1 Parcs et jardins	15		
8130ZA Travaux agricoles et réalisation et entretien			
8130ZB Paysagistes			
<b>▲ Bâtiment</b>	<b>17</b>		
4312A1 Terrassement Travaux publics	19		
4312AA Travaux de terrassement courants et travaux préparatoire			
4312AB Terrassement, travaux publics			
4321A1 Electricité générale	21		
4321AA Travaux d'installation électrique dans tous locaux			
4321AB Artisans électriciens			
4321A4 Montage d'antennes	23		
4321AE Entreprise de montage d'antennes			
4322A1 Plomberie Chauffage Sanitaire	25		
4322AA Travaux d'installation d'eau et de gaz en tous locaux			
4322AB Entreprise d'installation d'eau et gaz			
4322BA Travaux d'installation d'équipements thermiques et de climatisation			
4322BB Entreprise de chauffage climatisation et ventilation			
4322BC Entreprise de plomberie, chauffage, sanitaires			
4322BD Climatisation			
4329A1 Travaux d'isolation	27		
4329AA Travaux d'isolation			
4329AB Isolation thermique, acoustique et anti vibratiles dans les locaux			
4329AC Isolation de canalisation de chauffage ou de réfrigération			
4329AD Isolation de chambres froides ou d'entrepôts irigorifiques			
4329AE Isolation phonique des studios d'enregistrement			
4331Z1 Plâtrerie Staff Décoration	29		
4331ZA Travaux de plâtrerie			
4331ZB Entreprise de plâtrerie			
4331ZC Plâtrerie, peinture			
4331ZD Pose placo-plâtre			
4331Z2 Tâcherons du bâtiment	31		
4213AT Tâcheron en construction d'ouvrage d'art			
4321AT Tâcheron en électricité			
4322BT Tâcheron en installation de chauffage, climatisation et ventilation			
		4331ZT Tâcheron en plâtrerie, staff, décoration	
		4332AT Tâcheron en menuiserie bois	
		4332BT Tâcheron en menuiserie serrurerie	
		4332CT Tâcheron en aménagements de magasins et bureaux	
		4333ZT Tâcheron en revêtements sols et murs	
		4334ZT Tâcheron en peinture et vitrerie	
		4339ZT Tâcheron en travaux de finition	
		4391AT Tâcheron en charpente	
		4391BT Tâcheron en couverture	
		4399CT Tâcheron en maçonnerie	
	4332A1	Menuiserie	33
		4332AA Travaux de menuiserie bois et PVC	
		4332AB Entreprise de menuiserie bois et PVC	
		4332AD Menuiserie bois, serrurerie	
	4332A2	Installation de cuisines	35
		4332AC Entreprise d'installation de cuisine	
	4332B1	Serrurerie Métallerie	37
		4332BA Travaux de menuiserie métallique et serrurerie	
		4332BB Serrurerie	
	4332B2	Menuiserie aluminium et PVC	39
		4332BC Menuiserie aluminium	
		4332BD Installation de vérandas	
	4333Z1	Revêtement sols murs carrelage	41
		4333ZA Travaux de revêtement des sols et murs	
		4333ZB Carrelage - céramique	
		4333ZC Revêtements de sols	
	4334Z2	Peinture	43
		4334ZC Peinture	
	4339Z1	Travaux de finition et nettoyage de façade	45
		4339ZA Autres activités de finition	
		4399DC Nettoyage de façade	
	4391A1	Charpente	47
		4391AA Travaux de charpente	
		4391AB Charpentier	
	4391B1	Couverture	49
		4391BA Travaux de couverture par éléments	
		4391BB Entreprises de couverture	
		4391BC Couverture, plomberie, sanitaire	
		4391BD Couverture, charpente	
	4399C1	Maçonnerie	51
		4399CA Travaux de maçonnerie générale et gros œuvre de bâtiment	
		4399CB Entreprise de maçonnerie	
		4399CC Maçonnerie carrelage	
		4399CD Maçonnerie couverture	
		<b>▲ Commerce de gros</b>	<b>53</b>
	4623Z1	Commerce de gros de bestiaux	55
		4623ZA Commerce de gros d'animaux vivants	
		<b>▲ Commerce et Artisanat alimentaire</b>	<b>57</b>
	1013B1	Charcuterie Traiteur	59

	1013BA Charcuterie			3212ZA Fabrication d'articles de joaillerie et bijouterie	
	1013BR Charcuterie, traiteur			4751Z4 Mercerie	95
1071C1	Boulangerie Pâtisserie	61		4751ZF Mercerie – Bonneterie - Laine	
	1071CA Boulangerie et boulangerie pâtisserie			4771Z1 Prêt-à-porter	97
	1071CB Boulangerie sans pâtisserie			4771ZA Commerce de détail d'habillement en magasin spécialisé	
	1071CC Boulangerie pâtisserie			4771ZB Vêtements homme	
	1071CR Boulangerie pâtisserie traiteur			4771ZC Vêtements femme	
1071C2	Boulangerie Pâtisserie Epicerie	63		4782ZB Commerce de détail non sédentaire : habillement	
	1071CD Boulangerie pâtisserie épicerie			4771Z2 Vêtements enfants et accessoires	99
1071D1	Pâtisserie	65		4771ZD Vêtements enfants et accessoires	
	1071DA Pâtisserie			4771Z3 Lingerie féminine	101
	1071DB Pâtisserie confiserie chocolats glacier salon de thé			4771ZE Lingerie féminine	
	1071DE Pâtisserie Dépôt de pain			4772A1 Chaussures	103
	1071DR Pâtisserie traiteur			4772AA Commerce de détail de la chaussure	
4711B1	Alimentation générale < 120 m <sup>2</sup>	67		4782ZC Commerce non sédentaire : chaussure	
	4711BA Commerce d'alimentation générale			4772B1 Maroquinerie Articles de voyage	105
4711C1	Supérettes (entre 120 et 400 m <sup>2</sup> )	69		4772BA Commerce non sédentaire : maroquinerie et articles de voyage	
	4711CA Supérettes			4789ZG Commerce non sédentaire maroquinerie et articles de voyage	
4721Z1	Fruits et légumes	71		4777Z1 Horlogerie Bijouterie	107
	4721ZA Commerce de détail de fruits et légumes en magasin spécialisé			4777ZA Commerce de détail d'articles d'horlogerie et de bijouterie en magasin spécialisé	
	4781ZJ Fruits et légumes (hors magasin)			4778C5 Bijouterie fantaisie	109
4722Z1	Boucherie charcuterie	73		4778CK Bijouterie fantaisie	
	4722ZA Commerce de détail de viandes et de produits à base de viande en magasin spécialisé			4789ZH Commerce non sédentaire : bijouterie fantaisie	
	4722ZC Boucherie charcuterie (en magasin)				
	4722ZR Boucherie charcuterie traiteur (en magasin)				
	4781ZC Boucherie charcuterie (hors magasin)				
4722Z2	Boucherie	75		<b>▲ Equipement de la maison</b>	<b>111</b>
	4722ZB Boucherie			1629Z2 Encadrement	113
	4781ZB Boucherie bovine (hors magasin)			1629ZD Encadrement	
4723Z1	Poissonnerie	77		3109B1 Ebénisterie Rénovation de meubles	115
	4723ZA Commerce de détail de poissons, crustacés et mollusques en magasin spécialisé			3109BA Fabrication d'autres meubles et industries connexes de l'ameublement	
	4723ZC Poissonnerie-Primeurs			3109BE Ebénisterie	
	4781ZH Poissonnerie (hors magasin)			9524ZE Rénovation et restauration de meubles	
4724Z1	Confiserie Chocolaterie Glaces	79		3109B2 Tapisserie Décoration	117
	4724ZB Confiserie – Chocolatier - Glacier			3109BB Tapissier, décorateur	
4725Z1	Vins Spiritueux Boissons diverses	81		4751Z1 Textile pour la maison	119
	4725ZA Commerce de détail de boissons en magasin spécialisé			4751ZA Commerce de détail de textiles en magasin spécialisé	
4729Z1	Crémerie	83		4751ZD Tissus d'ameublement	
	4729ZE Crémerie (en magasin)			4751ZE Linge de maison	
	4781ZG Crémerie (hors magasin)			4753ZJ Rideaux, voilages	
4729Z2	Epicerie fine et exotique	85		4752A2 Quincaillerie Bricolage Droguerie	121
	4729ZA Autres commerces de détail alimentaires en magasin spécialisé			4752AA Commerce détail de quincaillerie, peintures et verres en petites surfaces (-400M <sup>2</sup> )	
	4729ZB Epiceries fines			4752AB Quincaillerie, bricolage	
	4729ZC Epiceries exotiques (en magasin)			4752BA Commerce de détail de quincaillerie, peintures et verres en grandes surfaces (+400M <sup>2</sup> )	
	4781ZK Epiceries exotiques (hors magasin)			4752BB Quincaillerie, bricolage (+400M <sup>2</sup> )	
4729Z3	Alimentation diététique	87		4789ZD Commerce non sédentaire : Quincaillerie	
	4729ZD Alimentations diététiques			4752AC Droguerie, marchand de couleur (-400M <sup>2</sup> )	
4781Z1	Commerce non sédentaire alimentaire	89		4752BC Droguerie, marchand de couleur (+400M <sup>2</sup> )	
	4781ZA Commerce de détail alimentaire sur éventaires et marchés			4754Z1 Electroménager Radio TV Hifi	123
	<b>▲ Equipement de la personne</b>	<b>91</b>		4743ZA Commerce de détail de matériels audio et vidéo en magasin spécialisé	
3212Z1	Joaillerie Orfèvrerie	93		4754ZA Commerce de détail d'appareils	

	électroménagers en magasin spécialisé				5520ZA Hébergement touristique et autre hébergement de courte durée	
4754ZB	Electroménager			5530Z1	Hôtellerie de plein air	165
4759B2	Vaisselle Verrerie Faïence Luminaires	125		5530ZA	Terrains de camping et parcs pour caravanes ou véhicules de loisirs	
	4759BA Commerce de détail d'autres équipements du foyer			5610A1	Restaurant	167
	4759BB Lustrerie, luminaire			5610AA	Restauration traditionnelle	
4776Z1	Fleurs	127		5610A2	Café Restaurant Brasserie	169
	4776ZB Fleuriste			5610AC	Café-restaurant (café et restauration aux heures des repas)	
	4789ZE Commerce non sédentaire : fleuriste			5610AG	Brasserie (café restauration à toutes heures)	
4778C3	Cadeaux Souvenirs	129		5610A3	Crêperie	171
	4778CE Cadeaux, souvenirs			5610AD	Crêperie	
4779Z2	Antiquités Brocante	131		5610A4	Pizzeria	173
	4779ZB Antiquité - Brocante			5610AE	Pizzeria	
	<b>▲ Santé</b>	<b>133</b>		5610A5	Restaurant spécialités étrangères	175
3250A2	Prothésiste dentaire	135		5610AF	Restaurant Spécialités Etrangères	
	3250AB Prothésiste dentaire			5610C1	Restauration rapide	177
4773Z1	Pharmacie	137		5610CA	Restauration de type rapide	
	4773ZA Commerce de détail de produits pharmaceutiques en magasin spécialisé			5610CC	Viennoiserie Croissanterie	
4774Z1	Articles médicaux et orthopédiques	139		5610CD	Friterie	
	4774ZA Commerce de détail d'articles médicaux et orthopédiques en magasin spécialisé			5610CG	Préparation et cuisson de pizzas à emporter	
4778A1	Optique Lunetterie	141		5621Z1	Traiteur Réceptions	179
	4778AA Commerces de détail d'optique			5621ZA	Services des traiteurs	
	<b>▲ Beauté Esthétique</b>	<b>143</b>		5630Z1	Café-tabac Jeux Journaux	181
4775Z1	Parfumerie Produits de beauté (hors esthétique)	145		5630ZD	Café-tabac	
	4775ZA Commerce de détail de parfumerie et de produits de beauté en magasin spécialisé			5630ZE	Café-tabac-jeux-journaux	
9602A1	Coiffure mixte	147		5630Z2	Café	183
	9602AA Coiffure			5610CH	Salon de thé	
	9602AC Coiffure femme et mixte			5630ZA	Débits de boissons	
9602A2	Coiffure à domicile	149		5630ZB	Café jeux journaux	
	9602AD Coiffure à domicile			5630ZC	Bar de nuit	
9602A3	Coiffure hommes	151			<b>▲ Culture &amp; Loisirs</b>	<b>185</b>
	9602AB Coiffure hommes			4726Z1	Tabac Journaux Jeux	187
9602A4	Coiffure dames	153		4726ZA	Commerce de détail de produits à base de tabac en magasin spécialisé	
	9602AE Coiffure dames			4726ZB	Tabac et articles de fumeurs	
9602B1	Esthétique	155		4726ZC	Tabac et journaux	
	9602BA Soins de beauté			4726ZD	Tabac, journaux et reventes diverses	
	9602BB Esthétique			4726ZE	Tabac, journaux, jeux	
	9602BC Esthétique et parfumerie			4759B1	Instruments de musique Partitions	189
	<b>▲ Bar - Hôtellerie - Restauration</b>	<b>157</b>		4759BE	Instruments de musique, partitions	
5510Z1	Hôtel Restaurant	159		4762Z1	Librairie Papeterie avec ou sans journaux	191
	5510ZB Hôtel-Restaurant-Café			4762ZA	Commerce de détail de journaux et papeterie en magasin spécialisé	
	5510ZD Hôtel-Restaurant			4762ZD	Librairie - Papeterie - Presse	
5510Z2	Hôtel sans Restaurant	161		4764Z1	Commerce et réparation de cycles et de scooters	193
	5510ZC Hôtel de tourisme sans restaurant			4764ZE	Commerce de détail de cycles	
	5510ZE Hôtel de tourisme sans restaurant avec café			9529ZC	Réparation de cycles et petites cylindrées	
5520Z1	Autres hébergements touristiques	163		4764Z2	Articles de sport	195
				4764ZA	Commerce de détail d'articles de sport en magasin spécialisé	
				4764ZB	Articles de sport et matériel de camping	
				4778C2	Articles de pêche et de chasse	197
				4778CD	Articles de pêche et de chasse	

7420Z1	Studio photographique	199	1813Z2	Peintre en lettres (signalétique)	237
	7420ZA Activités photographiques			1813ZB Activités graphiques	
	7420ZB Travaux de prises de vues photographiques et traitements liés		2370Z2	Travail de la pierre	239
	7420ZC Prises de vues aériennes, sous-marines et industrielles			2370ZB Taille, façonnage et finissage de pierres	
9001Z1	Organisation de spectacle	201	6202A1	Conseil en informatique et réalisation de logiciels	241
	9001ZA Arts du spectacle vivant			5829AA Edition de logiciels système et de réseau	
	9002ZA Activités de soutien au spectacle vivant			6202AA Conseil en systèmes et logiciels informatiques	
	<b>▲ Automobile</b>	<b>203</b>		6209ZA Autres activités informatiques et réalisations logiciels	
4511Z1	Vente de véhicules automobiles neufs et d'occasion	205	6619B1	Autres activités auxiliaires de services financiers	243
	4511ZA Commerce de véhicules automobile + autres activités			6419ZA Autres intermédiations monétaires	
	4511ZB Ventes et réparation de véhicules neufs et d'occasion			6419ZD Intermédiations monétaires	
	4511ZE Commerce de véhicules d'occasion		6622Z1	Courtiers d'assurances	245
4520A1	Garage (sans carburant)	207		6622ZA Activités des agents et courtiers d'assurances	
	4520AA Entretien et réparation de véhicules automobiles légers		6831Z1	Agence immobilière	247
	4520AB Garage, ss carburant, ss V.O. V.N.			6831ZA Agences immobilières	
4520A2	Garage (avec carburant)	209	7112B1	Ingénierie, études techniques	249
	4520AH Garage, V.O. V.N., avec carburant			7112BA Ingénierie, études techniques	
	4730ZC Station-service achat revente avec réparation		7311Z1	Publicité – Supports et régies	251
4520A3	Garage, V.O. V.N. (sans carburant)	211		7311ZA Activités des agences de publicité	
	4520AC Garage, V.O. V.N., sans carburant		8211Z1	Services de secrétariat	253
4520A4	Carrosserie automobile	213		8211ZA Services administratifs	
	4520AD Carrosserie automobile		9521Z1	Electroménager TV réparation	255
4520A6	Lavage automobile	215		9521ZA Réparation de produits électroniques grand public	
	4520AF Lavage automatique automobile			9522ZA Réparation d'appareils électroménagers et d'équipements pour la maison et le jardin	
4532Z1	Accessoires automobiles	217	9523Z1	Cordonnerie	257
	4532ZA Commerce de détail d'équipements automobiles			9523ZA Réparation de chaussures et d'articles en cuir et services minutes clés talons	
	4532ZB Commerce de détail accessoires équipements automobiles neufs		9529Z1	Réparation Retouche vêtements	259
4540Z1	Commerce et réparation de motos	219		9529ZE Réparation et transformation de vêtements	
	4540ZA Commerce et réparation de motocycles		9601B1	Blanchisserie - Pressing	261
7120A1	Contrôle technique automobile	221		9601BA Blanchisserie - teinturerie de détail	
	7120AA Contrôle technique automobile		9601B2	Laverie automatique	263
				9601BB Laverie automatique en libre service	
	<b>▲ Transports</b>	<b>223</b>	9609Z1	Agence matrimoniale	265
4932Z1	Taxi	225		9609ZB Agences matrimoniales ou de rencontres	
	4932ZA Transports de voyageurs par taxis		9609Z2	Toilettage d'animaux	267
4941A2	Transports Routiers	227		9609ZE Toilettage et dressage animaux domestiques	
	4941AA Transports routiers de fret interurbains			<b>▲ Autres activités</b>	<b>269</b>
5229A1	Messagerie, fret express	229			
	4941BA Transports routiers de fret de proximité		2562B1	Mécanique générale	271
	5229AA Messagerie fret express			2562BA Mécanique industrielle	
	5320ZA Autres activités de poste et de courrier		3315Z1	Construction Réparation Navale	273
8690A1	Ambulance et taxi-ambulance	231		3011ZA Construction de navires et de structures flottantes	
	8690AA Ambulances			3012ZA Construction de bateaux de plaisance	
				3315ZA Réparation et maintenance navale	
	<b>▲ Services divers</b>	<b>233</b>	3320A1	Chaudronnerie Tuyauterie	275
1812Z1	Imprimerie	235		3320AA Installation de structures métalliques, chaudronnées et de tuyauterie	
	1812ZA Autre imprimerie (labeur)			3320BB Installation de matériel frigorifique	



4789Z1	Commerce non sédentaire non alimentaire	277
	4789ZA Autres commerces de détail sur éventaires et marchés	
8121Z1	Entreprise de nettoyage de locaux	279
	8121ZA Nettoyage courant de bâtiments	
	8122ZB Nettoyage de vitres	



## SOMMAIRE

(ordre chronologique)

0161Z1	Travaux agricoles	5	4723Z1	Poissonnerie	77
0220Z1	Exploitation forestière	7	4724Z1	Confiserie Chocolaterie Glaces	79
0240Z1	Services forestiers – Débardage	9	4725Z1	Vins Spiritueux Boissons diverses	81
0311Z1	Pêche maritime	11	4726Z1	Tabac Journaux Jeux	187
1013B1	Charcuterie Traiteur	59	4729Z1	Crémerie	83
1071C1	Boulangerie Pâtisserie	61	4729Z2	Epicerie fine et exotique	85
1071C2	Boulangerie Pâtisserie Epicerie	63	4729Z3	Alimentation diététique	87
1071D1	Pâtisserie	65	4751Z1	Textile pour la maison	119
1629Z2	Encadrement	113	4751Z4	Mercerie	95
1812Z1	Imprimerie	235	4752A2	Quincaillerie Bricolage Droguerie	121
1813Z2	Peintre en lettres (signalétique)	237	4754Z1	Electroménager Radio TV Hifi	123
2370Z2	Travail de la pierre	239	4759B1	Instruments de musique Partitions	189
2562B1	Mécanique générale	271	4759B2	Vaisselle Verrerie Faïence Luminaires	125
3109B1	Ebénisterie Rénovation de meubles	115	4762Z1	Librairie Papeterie avec ou sans journaux	191
3109B2	Tapiserie Décoration	117	4764Z1	Commerce et réparation de cycles et de scooters	193
3212Z1	Joaillerie Orfèvrerie	93	4764Z2	Articles de sport	195
3250A2	Prothésiste dentaire	135	4771Z1	Prêt-à-porter	97
3312Z1	Mécanique agricole	13	4771Z2	Vêtements enfants et accessoires	99
3315Z1	Construction Réparation Navale	273	4771Z3	Lingerie féminine	101
3320A1	Chaudronnerie Tuyauterie	275	4772A1	Chaussures	103
4312A1	Terrassement Travaux publics	19	4772B1	Maroquinerie Articles de voyage	105
4321A1	Electricité générale	21	4773Z1	Pharmacie	137
4321A4	Montage d'antennes	23	4774Z1	Articles médicaux et orthopédiques	139
4322A1	Plomberie Chauffage Sanitaire	25	4775Z1	Parfumerie Produits de beauté (hors esthétique)	145
4329A1	Travaux d'isolation	27	4776Z1	Fleurs	127
4331Z1	Plâtrerie Staff Décoration	29	4777Z1	Horlogerie Bijouterie	107
4331Z2	Tâcherons du bâtiment	31	4778A1	Optique Lunetterie	141
4332A1	Menuiserie	33	4778C2	Articles de pêche et de chasse	197
4332A2	Installation de cuisines	35	4778C3	Cadeaux Souvenirs	129
4332B1	Serrurerie Métallerie	37	4778C5	Bijouterie fantaisie	109
4332B2	Menuiserie aluminium et PVC	39	4779Z2	Antiquités Brocante	131
4333Z1	Revêtement sols murs carrelage	41	4781Z1	Commerce non sédentaire alimentaire	89
4334Z2	Peinture	43	4789Z1	Commerce non sédentaire non alimentaire	277
4339Z1	Travaux de finition et nettoyage de façade	45	4932Z1	Taxi	225
4391A1	Charpente	47	4941A2	Transports Routiers	227
4391B1	Couverture	49	5229A1	Messagerie, fret express	229
4399C1	Maçonnerie	51	5510Z1	Hôtel Restaurant	159
4511Z1	Vente de véhicules automobiles neufs et d'occasion	205	5510Z2	Hôtel sans Restaurant	161
4520A1	Garage (sans carburant)	207	5520Z1	Autres hébergements touristiques	163
4520A2	Garage (avec carburant)	209	5530Z1	Hôtellerie de plein air	165
4520A3	Garage V.O. V.N. (sans carburant)	211	5610A1	Restaurant	167
4520A4	Carrosserie automobile	213	5610A2	Café Restaurant Brasserie	169
4520A6	Lavage automobile	215	5610A3	Crêperie	171
4532Z1	Accessoires automobiles	217	5610A4	Pizzeria	173
4540Z1	Commerce et réparation de motos	219	5610A5	Restaurant spécialités étrangères	175
4623Z1	Commerce de gros de bestiaux	55	5610C1	Restauration rapide	177
4711B1	Alimentation générale < 120 m2	67	5621Z1	Traiteur Réception	179
4711C1	Supérettes (entre 120 et 400 m2)	69	5630Z1	Café-tabac Jeux Journaux	181
4721Z1	Fruits et légumes	71	5630Z2	Café	183
4722Z1	Boucherie charcuterie	73			
4722Z2	Boucherie	75			

6202A1	Conseil en informatique et réalisation de logiciels	241	9001Z1	Organisation de spectacle	201
6619B1	Autres activités auxiliaires de services financiers	243	9521Z1	Electroménager TV réparation	255
6622Z1	Courtiers d'assurances	245	9523Z1	Cordonnerie	257
6831Z1	Agence immobilière	247	9529Z1	Réparation Retouche vêtements	259
7112B1	Ingénierie, études techniques	249	9601B1	Blanchisserie – Pressing	261
7120A1	Contrôle technique automobile	221	9601B2	Laverie automatique	263
7311Z1	Publicité – Supports et régies	251	9602A1	Coiffure mixte	147
7420Z1	Studio photographique	199	9602A2	Coiffure à domicile	149
8121Z1	Entreprise de nettoyage de locaux	279	9602A3	Coiffure hommes	151
8130Z1	Parcs et jardins	15	9602A4	Coiffure dames	153
8211Z1	Services de secrétariat	253	9602B1	Esthétique	155
8690A1	Ambulance et taxi ambulance	231	9609Z1	Agence matrimoniale	265
			9609Z2	Toilettage d'animaux	267

## SOMMAIRE

(ordre alphabétique)

4532Z1 Accessoires automobiles	217	1629Z2 Encadrement	113
6831Z1 Agence immobilière	247	8121Z1 Entreprise de nettoyage de locaux	279
9609Z1 Agence matrimoniale	265	4729Z2 Epicerie fine et exotique	85
4729Z3 Alimentation diététique	87	9602B1 Esthétique	155
4711B1 Alimentation générale < 120 m2	67	0220Z1 Exploitation forestière	7
8690A1 Ambulance et taxi ambulance	231	4776Z1 Fleurs	127
4779Z2 Antiquités Brocante	131	4721Z1 Fruits et légumes	71
4778C2 Articles de pêche et de chasse	197	4520A2 Garage (avec carburant)	209
4764Z2 Articles de sport	195	4520A1 Garage (sans carburant)	207
4774Z1 Articles médicaux et orthopédiques	139	4520A3 Garage V.O. V.N. (sans carburant)	211
6619B1 Autres activités auxiliaires de services financiers	243	4777Z1 Horlogerie Bijouterie	107
5520Z1 Autres hébergements touristiques	163	5510Z1 Hôtel Restaurant	159
4778C5 Bijouterie fantaisie	109	5510Z2 Hôtel sans Restaurant	161
9601B1 Blanchisserie – Pressing	261	5530Z1 Hôtellerie de plein air	165
4722Z2 Boucherie	75	1812Z1 Imprimerie	235
4722Z1 Boucherie charcuterie	73	7112B1 Ingénierie, études techniques	249
1071C1 Boulangerie Pâtisserie	61	4332A2 Installation de cuisines	35
1071C2 Boulangerie Pâtisserie Epicerie	63	4759B1 Instruments de musique Partitions	189
4778C3 Cadeaux Souvenirs	129	3212Z1 Joaillerie Orfèvrerie	93
5630Z2 Café	183	4520A6 Lavage automobile	215
5610A2 Café Restaurant Brasserie	169	9601B2 Laverie automatique	263
5630Z1 Café-tabac Jeux Journaux	181	4762Z1 Librairie Papeterie avec ou sans journaux	191
4520A4 Carrosserie automobile	213	4771Z3 Lingerie féminine	101
1013B1 Charcuterie Traiteur	59	4399C1 Maçonnerie	51
4391A1 Charpente	47	4772B1 Maroquinerie Articles de voyage	105
3320A1 Chaudronnerie Tuyauterie	275	3312Z1 Mécanique agricole	13
4772A1 Chaussures	103	2562B1 Mécanique générale	271
9602A2 Coiffure à domicile	149	4332A1 Menuiserie	33
9602A4 Coiffure dames	153	4332B2 Menuiserie aluminium et PVC	39
9602A3 Coiffure hommes	151	4751Z4 Mercerie	95
9602A1 Coiffure mixte	147	5229A1 Messagerie, fret express	229
4623Z1 Commerce de gros de bestiaux	55	4321A4 Montage d'antennes	23
4764Z1 Commerce et réparation de cycles et de scooters	193	4778A1 Optique Lunetterie	141
4540Z1 Commerce et réparation de motos	219	9001Z1 Organisation de spectacle	201
4781Z1 Commerce non sédentaire alimentaire	89	8130Z1 Parcs et jardins	15
4789Z1 Commerce non sédentaire non alimentaire	277	4775Z1 Parfumerie Produits de beauté (hors esthétique)	145
4724Z1 Confiserie Chocolaterie Glaces	79	1071D1 Pâtisserie	65
6202A1 Conseil en informatique et réalisation de logiciels	241	0311Z1 Pêche maritime	11
3315Z1 Construction Réparation Navale	273	1813Z2 Peintre en lettres (signalétique)	237
7120A1 Contrôle technique automobile	221	4334Z2 Peinture	43
9523Z1 Cordonnerie	257	4773Z1 Pharmacie	137
6622Z1 Courtiers d'assurances	245	5610A4 Pizzeria	173
4391B1 Couverture	49	4331Z1 Plâtrerie Staff Décoration	29
4729Z1 Crèmerie	83	4322A1 Plomberie Chauffage Sanitaire	25
5610A3 Crêperie	171	4723Z1 Poissonnerie	77
3109B1 Ebénisterie Rénovation de meubles	115	4771Z1 Prêt-à-porter	97
4321A1 Electricité générale	21	3250A2 Prothésiste dentaire	135
4754Z1 Electroménager Radio TV Hifi	123	7311Z1 Publicité – Supports et régies	251
9521Z1 Electroménager TV réparation	255	4752A2 Quincaillerie Bricolage Droguerie	121
		9529Z1 Réparation Retouche vêtements	259
		5610A1 Restaurant	167

5610A5	Restaurant spécialités étrangères	175	4751Z1	Textile pour la maison	119
5610C1	Restauration rapide	177	9609Z2	Toilettage d'animaux	267
4333Z1	Revêtement sols murs carrelage	41	5621Z1	Traiteur Réception	179
4332B1	Serrurerie Métallerie	37	4941A2	Transports Routiers	227
8211Z1	Services de secrétariat	253	2370Z2	Travail de la pierre	239
0240Z1	Services forestiers – Débardage	9	0161Z1	Travaux agricoles	5
7420Z1	Studio photographique	199	4329A1	Travaux d'isolation	27
4711C1	Supérettes (entre 120 et 400 m2)	69	4339Z1	Travaux de finition et nettoyage de façade	45
4726Z1	Tabac Journaux Jeux	187	4759B2	Vaisselle Verrerie Faïence Luminaires	125
4331Z2	Tâcherons du bâtiment	31	4511Z1	Vente de véhicules automobiles neufs et d'occasion	205
3109B2	Tapiserie Décoration	117	4771Z2	Vêtements enfants et accessoires	99
4932Z1	Taxi	225	4725Z1	Vins Spiritueux Boissons diverses	81
4312A1	Terrassement Travaux publics	19			

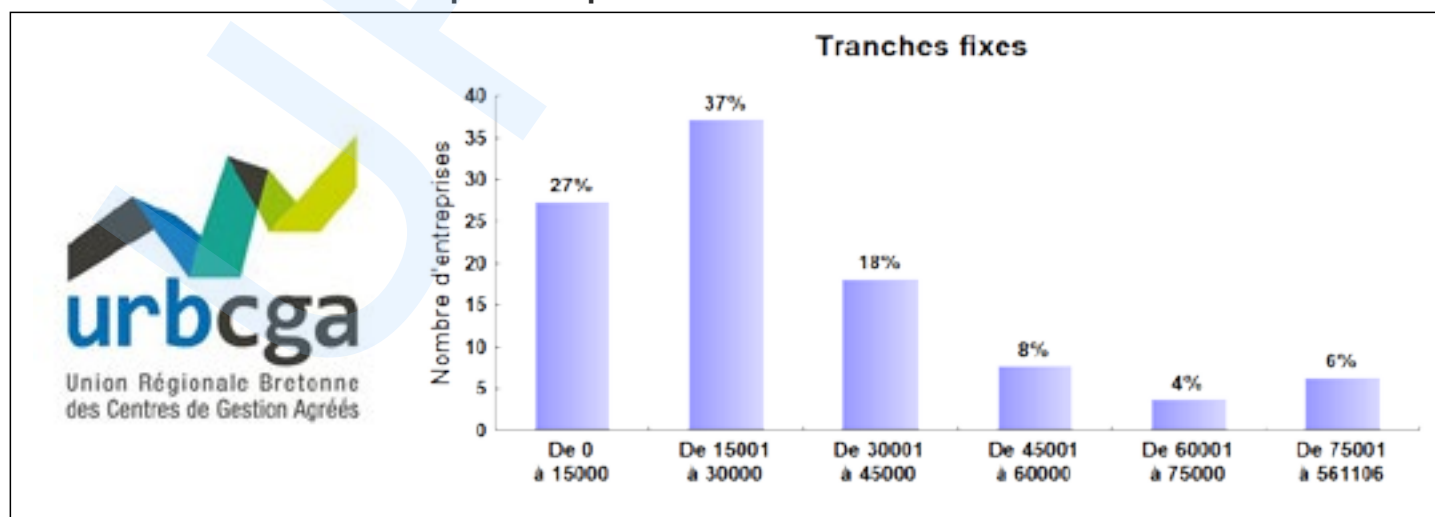
**CENTRES et ORGANISMES  
DE GESTION AGREES**

**SYNTHESES  
PROFESSIONNELLES  
2019**

**UNION REGIONALE BRETONNE**

Répartition selon le chiffre d'affaires		global	tranche 1 ≤ 59	tranche 2 ≤ 107	tranche 3 ≤ 185	tranche 4 ≤ 357	tranche 5 ≤ 35 598
<b>Nombre d'entreprises</b>		<b>9 770</b>	<b>1 759</b>	<b>2 540</b>	<b>2 442</b>	<b>1 857</b>	<b>1 172</b>
Effectif moyen (exploitant inclus)		2,2	1,0	1,3	1,7	2,9	6,1
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES HT</b>	<b>K€</b>	<b>211</b>	<b>43</b>	<b>82</b>	<b>141</b>	<b>253</b>	<b>821</b>
Chiffre d'affaires par personne	K€	94	41	64	81	88	135
Achats de matières et appro.	%	42,5	14,4	24,4	30,9	36,0	55,9
<b>Marge brute</b>	<b>%</b>	<b>57,5</b>	<b>85,6</b>	<b>75,6</b>	<b>69,1</b>	<b>64,0</b>	<b>44,1</b>
Locations et crédit-bail	%	4,1	6,8	5,8	5,0	4,4	3,0
Autres charges externes	%	13,3	25,2	19,8	17,0	14,7	9,0
<b>Valeur ajoutée</b>	<b>%</b>	<b>40,1</b>	<b>53,5</b>	<b>49,9</b>	<b>47,1</b>	<b>44,9</b>	<b>32,1</b>
Charges de personnel	%	14,5	2,4	7,4	12,1	17,7	16,3
Cotisations de l'exploitant	%	5,9	13,3	10,9	8,6	6,4	3,0
Impôts et taxes	%	2,2	4,7	3,7	3,0	2,3	1,3
<b>Excédent brut d'exploitation</b>	<b>%</b>	<b>17,5</b>	<b>33,1</b>	<b>28,0</b>	<b>23,3</b>	<b>18,5</b>	<b>11,5</b>
Amortissements et provisions	%	3,0	6,2	4,5	3,6	3,5	2,1
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>%</b>	<b>15,2</b>	<b>28,7</b>	<b>24,6</b>	<b>20,5</b>	<b>15,7</b>	<b>10,0</b>
Résultat financier	%	-0,3	-0,6	-0,4	-0,3	-0,3	-0,2
<b>Résultat courant</b>	<b>%</b>	<b>14,9</b>	<b>28,1</b>	<b>24,2</b>	<b>20,2</b>	<b>15,4</b>	<b>9,8</b>
<b>RESULTAT COURANT</b>	<b>K€</b>	<b>32</b>	<b>12</b>	<b>20</b>	<b>29</b>	<b>39</b>	<b>81</b>
<b>RESULTAT NET</b>	<b>K€</b>	<b>32</b>	<b>12</b>	<b>20</b>	<b>29</b>	<b>40</b>	<b>81</b>
TVA collectée	K€	23	6	11	18	30	74
TVA collectée * 100 / CA		10,9	12,9	13,0	13,0	12,0	9,0
TVA déductible	K€	15	2	6	11	19	55
TVA déd. * 100 / (CA - val. ajoutée)		11,8	12,1	13,5	14,2	13,9	9,9

## Répartition par niveau de résultat courant





# Ensemble en 2019

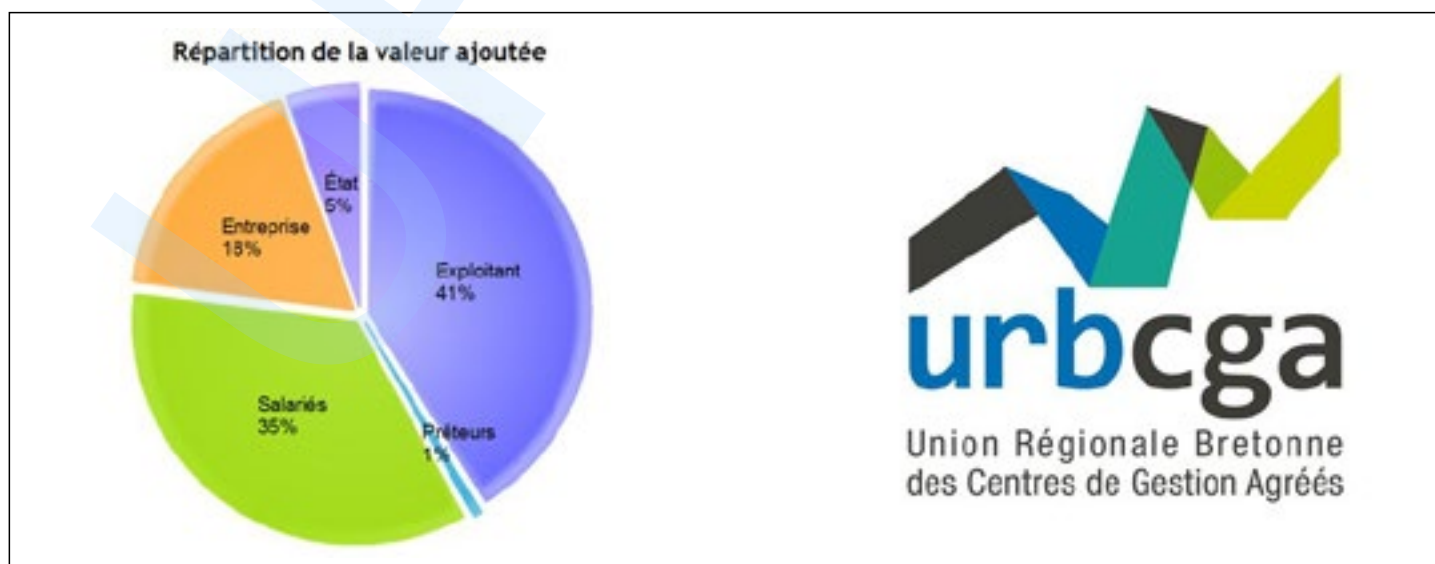
ENSE

Répartition selon le chiffre d'affaires	global	tranche 1 ≤ 59	tranche 2 ≤ 107	tranche 3 ≤ 185	tranche 4 ≤ 357	tranche 5 ≤ 35 598
Nombre d'entreprises	9 770	1 759	2 540	2 442	1 857	1 172
Effectif moyen (exploitant inclus)	2,2	1,0	1,3	1,7	2,9	6,1

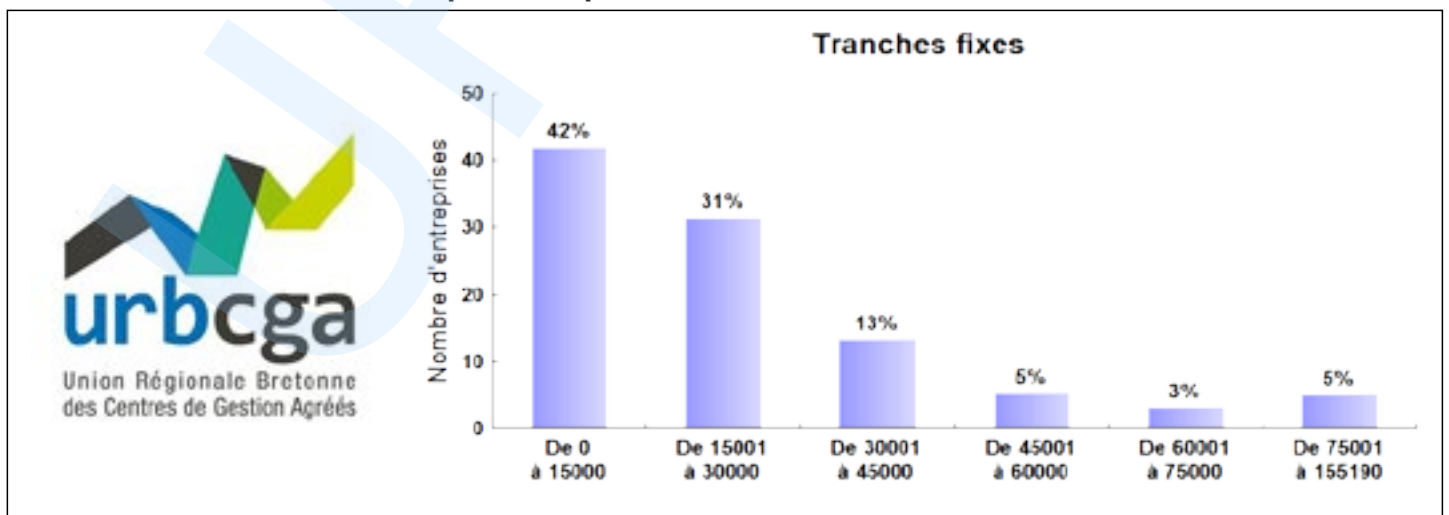
<b>VALEUR AJOUTÉE DISTRIBUABLE</b> K€	<b>87</b>	<b>24</b>	<b>42</b>	<b>68</b>	<b>115</b>	<b>273</b>
Valeur ajoutée / personne K€	39	23	33	39	40	45
Part exploitant %	41,2	64,8	56,8	48,6	38,6	30,8
↳ Prélèvements nets %	27,0	40,9	35,7	30,8	24,6	21,8
↳ Cotisations %	14,2	23,8	21,1	17,8	14,0	8,9
Part de l'entreprise %	17,6	21,5	20,8	19,4	17,0	15,4
Part du personnel %	35,2	4,4	14,3	25,0	38,6	49,3
Part de l'état %	5,3	8,4	7,2	6,3	5,1	4,0
Part des prêteurs %	0,7	1,0	0,8	0,7	0,7	0,5

↳ Résultat TF K€	32	12	20	29	39	84
↳ Dotations K€	6	3	4	5	9	17
<b>CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT</b> K€	<b>39</b>	<b>15</b>	<b>24</b>	<b>34</b>	<b>48</b>	<b>102</b>
↳ Prélèvements nets K€	23	10	15	21	28	60
↳ Autofinancement K€	15	5	9	13	20	42
Investissements de l'exercice K€	6	3	4	6	8	16
Emprunts en fin d'exercice K€	21	9	11	15	25	64
Trésorerie K€	25	8	13	20	33	77

TEMPS D'ÉCOULEMENT							
Stocks march. mat.	jrs achats ht	49	116	81	65	56	39
Créances clients	jrs ca ttc	16	14	15	17	18	16
Dettes fournisseurs	jrs achats ttc	43	43	45	48	51	37
BFR	jrs ca ht	-6	-5	-7	-9	-10	-3



Répartition selon le chiffre d'affaires		global	tranche 1 ≤ 57	tranche 2 ≤ 101	tranche 3 ≤ 178	tranche 4 ≤ 328	tranche 5 ≤ 989
<b>Nombre d'entreprises</b>		<b>541</b>	<b>97</b>	<b>141</b>	<b>135</b>	<b>103</b>	<b>65</b>
Effectif moyen (exploitant inclus)		2,9	1,1	1,3	2,2	4,1	9,2
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES HT</b>	<b>K€</b>	<b>172</b>	<b>43</b>	<b>76</b>	<b>137</b>	<b>236</b>	<b>546</b>
Chiffre d'affaires par personne	K€	59	41	61	63	58	59
Achats de matières et appro.	%	15,4	10,9	12,8	17,6	18,4	13,5
<b>Marge brute</b>	<b>%</b>	<b>84,6</b>	<b>89,1</b>	<b>87,2</b>	<b>82,4</b>	<b>81,6</b>	<b>86,5</b>
Locations et crédit-bail	%	3,3	2,9	2,4	3,7	2,8	3,9
Autres charges externes	%	27,1	33,7	28,7	26,3	25,0	27,7
<b>Valeur ajoutée</b>	<b>%</b>	<b>54,2</b>	<b>52,5</b>	<b>56,1</b>	<b>52,4</b>	<b>53,8</b>	<b>55,0</b>
Charges de personnel	%	23,3	3,3	7,7	17,8	26,5	31,1
Cotisations de l'exploitant	%	4,0	8,6	8,0	5,0	3,3	2,2
Impôts et taxes	%	2,1	3,5	3,3	3,0	2,1	1,2
<b>Excédent brut d'exploitation</b>	<b>%</b>	<b>24,7</b>	<b>37,1</b>	<b>37,2</b>	<b>26,6</b>	<b>21,9</b>	<b>20,5</b>
Amortissements et provisions	%	12,6	15,2	13,3	11,3	11,8	13,2
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>%</b>	<b>13,9</b>	<b>23,5</b>	<b>26,0</b>	<b>16,8</b>	<b>11,2</b>	<b>9,3</b>
Résultat financier	%	-0,7	-0,6	-0,7	-0,5	-0,7	-0,7
<b>Résultat courant</b>	<b>%</b>	<b>13,2</b>	<b>22,9</b>	<b>25,3</b>	<b>16,3</b>	<b>10,6</b>	<b>8,6</b>
<b>RESULTAT COURANT</b>	<b>K€</b>	<b>23</b>	<b>10</b>	<b>19</b>	<b>22</b>	<b>25</b>	<b>47</b>
<b>RESULTAT NET</b>	<b>K€</b>	<b>27</b>	<b>12</b>	<b>20</b>	<b>24</b>	<b>33</b>	<b>62</b>
TVA collectée	K€	18	6	11	17	23	48
TVA collectée * 100 / CA		10,7	14,5	13,9	12,8	9,9	8,7
TVA déductible	K€	10	3	4	9	13	27
TVA déd. * 100 / (CA - val. ajoutée)		12,0	13,2	12,8	13,6	11,9	10,9

**Répartition par niveau de résultat courant**


# Activités Agricoles, pêche, services connexes en 2019

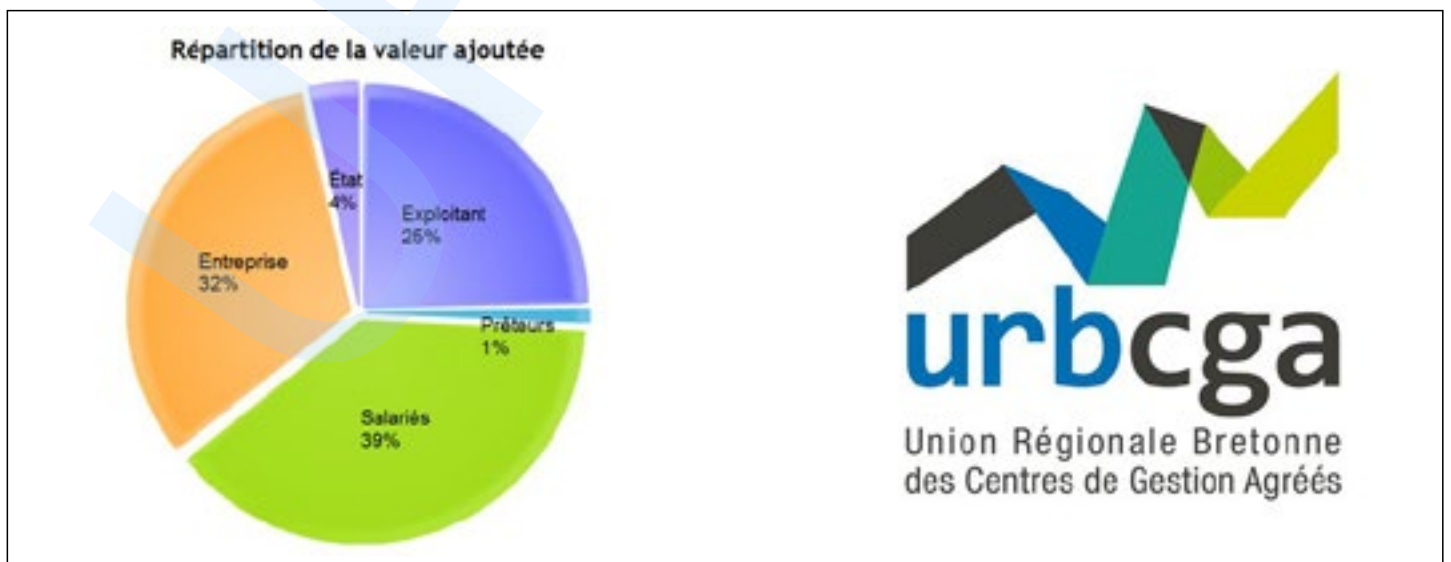
ASPO

Répartition selon le chiffre d'affaires	global	tranche 1 ≤ 57	tranche 2 ≤ 101	tranche 3 ≤ 178	tranche 4 ≤ 328	tranche 5 ≤ 989
Nombre d'entreprises	541	97	141	135	103	65
Effectif moyen (exploitant inclus)	2,9	1,1	1,3	2,2	4,1	9,2

<b>VALEUR AJOUTÉE DISTRIBUABLE</b> K€	<b>104</b>	<b>26</b>	<b>46</b>	<b>75</b>	<b>136</b>	<b>359</b>
Valeur ajoutée / personne K€	35	24	36	35	34	39
Part exploitant %	24,6	57,7	48,7	31,9	21,4	13,3
↳ Prélèvements nets %	18,1	43,1	35,4	22,9	15,6	10,0
↳ Cotisations %	6,6	14,5	13,3	9,0	5,7	3,3
Part de l'entreprise %	32,2	29,7	31,8	29,2	28,0	36,3
Part du personnel %	38,5	5,6	12,8	32,5	45,8	47,4
Part de l'état %	3,6	5,9	5,5	5,5	3,7	1,9
Part des prêteurs %	1,1	1,1	1,2	0,9	1,1	1,1

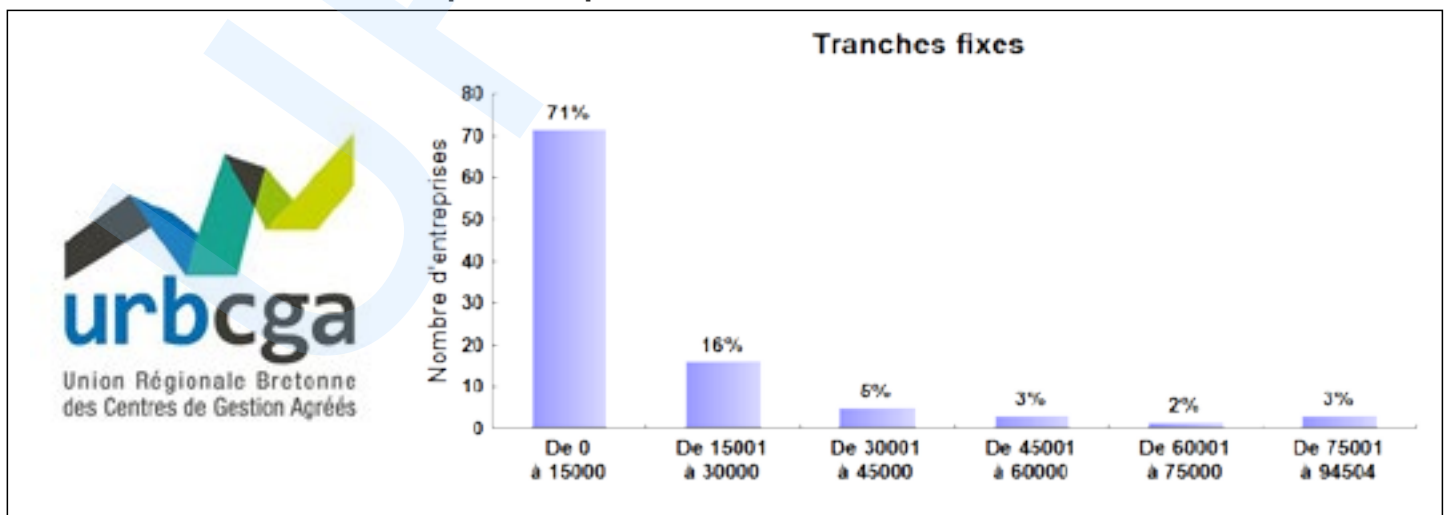
↳ Résultat TF K€	31	12	20	24	31	94
↳ Dotations K€	22	7	10	15	28	72
<b>CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT</b> K€	<b>52</b>	<b>19</b>	<b>31</b>	<b>39</b>	<b>59</b>	<b>166</b>
↳ Prélèvements nets K€	19	11	16	17	21	36
↳ Autofinancement K€	34	8	14	22	38	130
Investissements de l'exercice K€	19	5	13	14	24	52
Emprunts en fin d'exercice K€	56	13	28	34	73	202
Trésorerie K€	36	14	14	30	39	123

TEMPS D'ÉCOULEMENT							
Stocks march. mat.	jrs achats ht	40	48	40	38	47	33
Créances clients	jrs ca ttc	40	46	34	37	39	43
Dettes fournisseurs	jrs achats ttc	48	44	41	44	44	55
BFR	jrs ca ht	-2	16	-6	-6	-3	1



Répartition selon le chiffre d'affaires		global	tranche 1 ≤ 57	tranche 2 ≤ 121	tranche 3 ≤ 388	tranche 4 ≤ 989	tranche 5
<b>Nombre d'entreprises</b>		<b>63</b>	<b>16</b>	<b>20</b>	<b>16</b>	<b>11</b>	
Effectif moyen (exploitant inclus)		2,3	1,0	1,2	2,2	6,2	
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES HT</b>	<b>K€</b>	<b>214</b>	<b>39</b>	<b>87</b>	<b>243</b>	<b>658</b>	
Chiffre d'affaires par personne	K€	94	38	75	109	107	
Achats de matières et appro.	%	12,8	7,9	12,2	14,5	12,5	
<b>Marge brute</b>	<b>%</b>	<b>87,2</b>	<b>92,1</b>	<b>87,8</b>	<b>85,5</b>	<b>87,5</b>	
Sous-traitance et pers. extérieur	%	1,1	1,5	0,8	1,7	0,9	
Locations et crédit-bail	%	7,7	2,4	1,3	7,4	9,9	
Autres charges externes	%	26,5	33,2	27,0	24,9	26,6	
<b>Valeur ajoutée</b>	<b>%</b>	<b>51,9</b>	<b>55,0</b>	<b>58,8</b>	<b>51,5</b>	<b>50,2</b>	
Charges de personnel	%	14,0	2,5	3,9	11,8	18,6	
Cotisations de l'exploitant	%	2,7	5,1	4,3	2,4	2,3	
Impôts et taxes	%	0,8	1,7	1,3	0,7	0,7	
<b>Excédent brut d'exploitation</b>	<b>%</b>	<b>34,4</b>	<b>45,7</b>	<b>49,3</b>	<b>36,6</b>	<b>28,6</b>	
Amortissements et provisions	%	33,0	36,0	38,1	35,2	30,4	
Résultat financier	%	-1,6	-1,5	-1,5	-1,7	-1,6	
<b>Résultat courant</b>	<b>%</b>	<b>2,6</b>	<b>10,2</b>	<b>12,3</b>	<b>1,9</b>	<b>-0,1</b>	
<b>RESULTAT COURANT</b>	<b>K€</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>11</b>	<b>5</b>	<b>-1</b>	
<b>RESULTAT NET</b>	<b>K€</b>	<b>23</b>	<b>8</b>	<b>12</b>	<b>20</b>	<b>69</b>	
<b>MARGE / COUT DE PRODUCT°</b>	<b>%</b>	<b>72,0</b>	<b>88,1</b>	<b>83,2</b>	<b>72,0</b>	<b>68,0</b>	
TVA collectée	K€	33	6	13	35	108	
TVA collectée * 100 / CA		15,5	14,5	14,6	14,3	16,4	
TVA déductible	K€	18	3	6	22	58	
TVA déd. * 100 / (CA - val. ajoutée)		17,8	16,1	16,4	18,5	17,8	

## Répartition par niveau de résultat courant



# Travaux agricoles en 2019

0161Z1

Répartition selon le chiffre d'affaires	global	tranche 1 ≤ 57	tranche 2 ≤ 121	tranche 3 ≤ 388	tranche 4 ≤ 989	tranche 5
Nombre d'entreprises	63	16	20	16	11	
Effectif moyen (exploitant inclus)	2,3	1,0	1,2	2,2	6,2	

<b>VALEUR AJOUTÉE DISTRIBUABLE</b> K€	<b>168</b>	<b>26</b>	<b>55</b>	<b>157</b>	<b>593</b>	
Valeur ajoutée / personne K€	74	25	48	70	96	
Part exploitant %	10,8	54,0	25,9	10,3	5,7	
↳ Prélèvements nets %	7,3	46,3	19,0	6,6	3,1	
↳ Cotisations %	3,5	7,7	6,9	3,8	2,5	
Part de l'entreprise %	68,2	37,4	63,6	67,8	71,1	
Part du personnel %	17,9	3,8	6,1	18,2	20,7	
Part de l'état %	1,0	2,6	2,1	1,0	0,8	
Part des prêteurs %	2,0	2,3	2,3	2,6	1,8	

↳ Résultat TF K€	56	8	12	32	240	
↳ Dotations K€	71	14	33	86	200	
<b>CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT</b> K€	<b>127</b>	<b>22</b>	<b>46</b>	<b>117</b>	<b>440</b>	
↳ Prélèvements nets K€	12	12	11	10	18	
↳ Autofinancement K€	114	10	35	107	422	
Investissements de l'exercice K€	40	4	24	41	119	
Emprunts en fin d'exercice K€	176	29	70	204	541	
Trésorerie K€	41	33	19	37	100	

TEMPS D'ÉCOULEMENT		global	tranche 1	tranche 2	tranche 3	tranche 4	tranche 5
Stocks march. mat.	jrs achats ht	26	77	67	25	13	
Créances clients	jrs ca ttc	100	101	100	89	106	
Dettes fournisseurs	jrs achats ttc	79	37	62	68	92	
BFR	jrs ca ht	49	90	68	56	36	

